

URBAN GARDENING

The Urban Gardening Role in Improving of Adults' Skills and Community Growth

Krakowskie Centrum Zarządzania i Administracji Sp. z o.o.
HELLAS FOR US
PRISM

Inicjatywi za grajdansko obshtestvo
EPLEFPA
Youth Eurasia
ACD LA HOYA



URBAN GARDENING

The Urban Gardening Role in Improving of Adults' Skills and Community Growth



Krakovskie Centrum Zarządzania i Administracji Spółka z o.o.:
Maria Karkowska , Krzysztof Karkowski

HELLAS FOR US:
Eleni Papargyri

PRISM:
Fausto Amico, Simone Indovina

Iniciativi za Grajdansko Obshtestvo:
Magdalina Benina, Niocola Benin, Iliyana Benina

EPLEFPA:
Benedicte Liaigre, Francoise Roudiere, Emilie Ferrer,
Christine Denjean

Youth Eurasia:
Meriç Tahan, Nilay Yılmaz, Fatma Büşra Algeç

ACD LA HOYA
Eduardo Macio Agullo, Alba Estefania Mateu Romero

Г Л А В А 5
**ПОЗИЦИОНЕН АНАЛИЗ ЗА
УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ**



Решенията, с които се сблъскваме, когато предприемаме различни социални инициативи, са сложни в много отношения. Всеки избор води до конкретни ползи, но също така е обект на разходи. Ето защо в областта на анализа на социалните предприятия, програми и политики се търсят механизми, които ще могат да бъдат подкрепени при избора на алтернативи. Един от инструментите, които дават такива възможности, е **Позиционният Анализ**. Това е инструмент, който има за цел да улесни вземането на решения и да постигне компромиси в извършваните дейности. Концепцията за този инструмент е разработена от Петер Содербаум в

неговата докторска дисертация (1973 г.), а след това разработена от автора като част от институционалната икономика на устойчивото развитие. Позиционният анализ (ПА) е алтернатива на неокласическия анализ на разходите и ползите (СВА). Най-важните елементи на неокласическата теория и анализ наблягат на паричното измерение и поемат перспективата на вземащия решение, докато позиционният анализ (ПА) отчита различни гледни точки и различни идеологически ориентации и подчертава непаричното измерение.¹

1 Brown Judy, Dereniowska Małgorzata Söderbaum Peter, „Positional Analysis for Sustainable Development: Reconsidering Policy, Economics and Accounting (Routledge Studies in Ecological Economics)”

Таблица 1. Разлики между анализ на разходите и ползите и позиционния анализ

АНАЛИЗ РАЗХОДИ И ПОЛЗИ, АРП	ПОЗИЦИОНЕН АНАЛИЗ
ПАРИЧНОТО ИЗМЕРЕНИЕ НА ОБЕЗЩЕТЕНИЯТА	НЕ ПАРИЧНО ИЗМЕРЕНИЕ НА ОБЕЗЩЕТЕНИЯТА
ПОСОЧВА ОПТИМАЛНОТО РЕШЕНИЕ	ПОКАЗВА МНОЖЕСТВОТО ВЪЗМОЖНИ РЕШЕНИЯ
ТЕХНОКРАТИЧЕН ИНСТРУМЕНТ	ДЕМОКРАТИЧЕН ИНСТРУМЕНТ
НЕУТРАЛНА И ИЗМЕРИМА СТОЙНОСТ	МНОГОМЕРНИ СТОЙНОСТИ
КОНКРЕТНА РИКОШЕТНА ИДЕОЛОГИЯ	ИДЕОЛОГИЧЕСКИ ОТВОРЕН ПОДХОД

Източник: Собствено проучване

Следователно изглежда, че позиционният анализ е по-демократичен инструмент, който подчертава ориентацията на различни групи граждани и политици. Позиционният анализ отчита всички гледни точки, разглежда анализирания явления или инициативи от холистична и интердисциплинарна гледна точка: като се вземат предвид очакванията

на бенефициентите на инициативата и се опитва да бъде възможно най-многогранна. Той има за цел да подчертае много страници от ситуацията на вземане на решения. Анализирайки положително, можем да направим условни изводи, тоест тези, които зависят от разглежданата идеологическа ориентация.

ПОЗИЦИОННИЯТ ИНСТРУМЕНТ ЗА АНАЛИЗ ПОКАЗВА¹:

- Множество алтернативни начини за възприемане на потискане от различни субекти,
- Броят на възможните решения, които ни водят до конкретни решения,
- въздействието на отделните решения,
- Разходи и ползи за различни групи,
- включени заинтересовани страни,
- Конфликти на интереси,
- Идеологически ориентации.

Анализът на явлението трябва да бъде полезен за политиките или други лица, които взимат решения, местните жители, които се различават по отношение на ценностите и идеологията. Терминът “позиция” се използва синоним на “статус” за описание на различни условия в даден момент. Позиционното мислене се отнася до анализа по отношение на промените в позицията за различни идеологически ориентации и през различни интервали от време. Всички видове променливи могат да се използват в Позиционен анализ за описание на цели и ефекти. Анализът поставя акцент върху позициите. Системното мислене е важно, което е начин за разширяване на анализа към холизъм и интердисциплинарно. Вместо да се ограничи анализът само до един публичен сектор, всички сектори, засегнати от проблема, се вземат предвид. Анализаторът се опитва да идентифицира начина на зависимостите и възможните алтернативи. Позиционният анализ е в състояние да обхване широк спектър от перспективи / идеологии, въпреки че тази гъвкавост е за сметка на възможността да се предложи едно решение на проблема.

2 Brown Judy, Dereniowska Małgorzata Söderbaum Peter, „Positional Analysis for Sustainable Development: Reconsidering Policy, Economics and Accounting (Routledge Studies in Ecological Economics)”

- По този начин анализът е инструмент за
- подпомагане на вземането на решения, а не
- конкретно решение.

ПРЕДИМСТВА НА ПОЗИЦИОННИЯ АНАЛИЗ:

- - Насърчаване на заинтересованите страни да участват в дебата,
- - позволява на анализаторите да извършват сравнителен анализ на алтернативите във времето
- - отчита важната роля на технологичните промени при оформянето на състоянието и ефективността на системата
- - обръща внимание на етичното и моралното измерение на пиесата

- Поради многоизмерния характер на анализа, ние вярваме, че този инструмент може да бъде ефективно използван в областта на създаване и управление на градска градина.

За да създадете ефективен анализ и процес на вземане на решения, трябва да следвате няколко стъпки:

1. Идентифицирайте проблема.

- Във всяка социална инициатива или начинание, определянето на проблема е ключова първа стъпка. Всеки проблем има своята история, която засяга възможните алтернативи и техните ефекти. Определете проблема възможно най-точно. Помислете за незадоволени нужди. Опишете предишни опити за решаване на проблема.

2. Маркирайте групите заинтересовани страни

- Които участват в ситуация. Какви са конфликтите на интереси? Как различните участници определят проблем?

3. Опишете институционалния контекст

- Следващата стъпка е да се опише проблемът в по-широк институционален контекст.

Посочете кои институции са отговорни за въпросите и кои институции могат да помогнат за решаването на проблема.

4. Формулирайте алтернативни решения и ефекти от решението

Помислете за възможни алтернативи. Определете дали тези решения могат да причинят промени към устойчивото развитие.

5. Опишете въздействието на различните решения върху конкретни групи заинтересовани страни.

Определете въздействието, което всяко алтернативно решение може да окаже върху важните системи и групи от заинтересовани страни, както и бариерите пред прилагането на конкретни решения.

КАЗУС:

Пример: В Краков, в един от пренебрегваните квартали, борещ се с различни социални проблеми и големи неравенства сред жителите, беше създадена Програма за местна дейност. Социалните работници решиха да работят с общността, като създадоха градска градина. След няколко месеца работа на жителите е създадена градска градина. В началото всички се съгласиха и с готовност използваха това място, но в един момент някои групи започнаха да замърсяват градината с боклук (главно бидони и бутилки бира) и правеха малки актове на вандализъм - чупене на дървета, тъпчене на цветя. Социалните работници и съветът на жителите се срещнаха, за да обсъдят проблема. На срещата имаше предложение за въвеждане на мониторинг в градината.

Дърво на решения е графичен начин за подпомагане на процеса на вземане на решения. Методът на дърветата с решения работи добре в позиционния анализ, тъй

като имаме много алтернативни варианти и различни взаимодействия. В анализа дървото на решенията се състои от проблема (корен), възможните алтернативи (клонове), ефекти и взаимодействия (листа). Благодарение на Дървото на решенията, изградено на базата на емпирични данни, работата по решаването на проблема може да бъде значително опростена. Използвайки дървото на решенията в позиционния анализ, първата стъпка е да се идентифицират проблемът и алтернативите; това означава избора, който можем да направим. Следващата стъпка е да се идентифицират въздействията. Как изборът на дадена алтернатива влияе на участниците. Следващата стъпка е да се определят ефектите от тези въздействия или последиците от избора. Както бе споменато по-горе, позиционният анализ не показва един оптимален отговор на проблема. Дървото на решенията в позиционния анализ има за цел да покаже многоизмерни влияния и сложност. За да нарисувате проблем с помощта на дърво, можете да използвате компютърни програми. Има много платени и безплатни програми, които можете да използвате. Препоръчваме: www.mindmup.com.