

# URBAN GARDENING

## The Urban Gardening Role in Improving of Adults' Skills and Community Growth

Krakowskie Centrum Zarządzania i Administracji Sp. z o.o.  
HELLAS FOR US  
PRISM

Inicjatywi za grajdansko obshtestvo  
EPLEFPA  
Youth Eurasia  
ACD LA HOYA



# URBAN GARDENING

## The Urban Gardening Role in Improving of Adults' Skills and Community Growth



Krakowskie Centrum Zarządzania i Administracji Spółka z o.o.:  
Maria Karkowska , Krzysztof Karkowski

HELLAS FOR US:  
Eleni Papargyri

PRISM:  
Fausto Amico, Simone Indovina

Iniciativi za Grajdansko Obshtestvo:  
Magdalina Benina, Niocola Benin, Iliyana Benina

EPLEFPA:  
Benedicte Liaigre, Francoise Roudiere, Emilie Ferrer,  
Christine Denjean

Youth Eurasia:  
Meriç Tahan, Nilay Yılmaz, Fatma Büşra Algeç

ACD LA HOYA  
Eduardo Macio Agullo, Alba Estefania Mateu Romero



# ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5 ΜΙΑ ΑΝΑΛΥΣΗ ΘΕΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ



Οι αποφάσεις που αντιμετωπίζουμε όταν αναλαμβάνουμε διάφορες κοινωνικές πρωτοβουλίες είναι πολύπλοκες από πολλές απόψεις. Κάθε επιλογή οδηγεί σε συγκεκριμένα οφέλη, αλλά υπόκειται επίσης σε δαπάνες. Ως εκ τούτου, στον τομέα της ανάλυσης των κοινωνικών επιχειρήσεων, των προγραμμάτων και των πολιτικών, αναζητούνται μηχανισμοί οι οποίοι θα είναι σε θέση να υποστηρίξουν την επιλογή εναλλακτικών λύσεων.

Ένα από τα εργαλεία που δίνουν τέτοιες δυνατότητες είναι η ανάλυση θέσης. Πρόκειται για ένα εργαλείο που στοχεύει στη διευκόλυνση της λήψης αποφάσεων και στην επίτευξη συμβιβασμών στις δραστηριότητες που διεξάγονται. Η έννοια αυτού του εργαλείου αναπτύχθηκε από τον Peter Söderbaum στη διδακτορική του διατριβή (1973) και στη

- συνέχεια αναπτύχθηκε από τον συγγραφέα ως μέρος της θεσμικής οικονομίας της βιώσιμης ανάπτυξης.
- Η Ποσοτική Ανάλυση (ΡΑ) είναι μια εναλλακτική λύση στη νεοκλασική ανάλυση κόστους-οφέλους (CBA). Τα σημαντικότερα στοιχεία της νεοκλασικής θεωρίας και ανάλυσης δίνουν έμφαση στη χρηματική διάσταση και λαμβάνουν υπόψη την προοπτική του υπεύθυνου λήψης αποφάσεων, ενώ η ανάλυση θέσης λαμβάνει υπόψη διαφορετικές απόψεις και διαφορετικούς ιδεολογικούς προσανατολισμούς και υπογραμμίζει τη μη χρηματική διάσταση.<sup>1</sup>

- 1. Brown Judy, Dereniowska Małgorzata Söderbaum Peter, „Positional Analysis for Sustainable Development: Reconsidering Policy, Economics and Accounting (Routledge Studies in Ecological Economics)”

## Πίνακας 1. Διαφορές μεταξύ ανάλυσης κόστους-οφέλους και ανάλυσης θέσης

|                                 |                                             |
|---------------------------------|---------------------------------------------|
| ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ-ΟΦΕΛΟΥΣ, CBA    | ΑΝΑΛΥΣΗ ΘΕΣΗΣ                               |
| Η ΧΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΟΦΕΛΩΝ | ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΟΦΕΛΩΝ            |
| ΔΕΙΧΝΕΙ ΤΗ ΒΕΛΤΙΣΤΗ ΛΥΣΗ        | ΥΠΟΔΕΙΚΝΥΕΙ ΤΗΝ ΠΟΛΛΑΠΛΟΤΗΤΑ ΠΙΘΑΝΩΝ ΛΥΣΕΩΝ |
| ΤΕΧΝΟΚΡΑΤΙΚΟ ΕΡΓΑΛΕΙΟ           | ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΚΟ ΕΡΓΑΛΕΙΟ                        |
| ΟΥΔΕΤΕΡΗ ΚΑΙ ΜΕΤΡΗΣΙΜΗ ΤΙΜΗ     | ΠΟΛΥΔΙΑΣΤΑΤΕΣ ΤΙΜΕΣ                         |
| ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΗ ΕΙΚΟΝΙΚΗ ΙΔΕΟΛΟΓΙΑ | ΙΔΕΟΛΟΓΙΚΑ ΑΝΟΙΧΤΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ               |

Πηγή: Ίδια μελέτη

Επομένως, φαίνεται ότι η ανάλυση θέσης είναι ένα πιο δημοκρατικό εργαλείο που δίνει έμφαση στον προσανατολισμό των διαφόρων ομάδων πολιτών και πολιτικών. Η ανάλυση θέσης λαμβάνει υπόψη όλες τις απόψεις, αντιμετωπίζοντας τα φαινόμενα ή τις πρωτοβουλίες που αναλύονται από μια ολιστική και διεπιστημονική οπτική: λαμβάνοντας

- υπόψη τις προσδοκίες των δικαιούχων της πρωτοβουλίας και προσπαθώντας να είμαστε όσο το δυνατόν πιο ευέλικτοι. Επιδιώκει να τονίσει πολλές σελίδες της κατάστασης απόφασης. Αν αναλύσουμε θετικά, μπορούμε να καταλήξουμε σε συμπεράσματα υπό όρους, δηλαδή σε εκείνα που εξαρτώνται από τον ιδεολογικό προσανατολισμό που εξετάζεται.



## ΤΟ ΕΡΓΑΛΕΙΟ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΘΕΣΗΣ ΔΕΙΧΝΕΙ<sup>1</sup>:

- Μια πληθώρα εναλλακτικών τρόπων αντίληψης της καταστολής από διάφορες οντότητες,
- Τον αριθμό των πιθανών αποφάσεων που μας οδηγούν σε συγκεκριμένες λύσεις,
- Τον αντίκτυπο των μεμονωμένων λύσεων,
- Κόστος και οφέλη για διάφορες ομάδες,
- Συμμετέχοντες φορείς ,
- Συγκρούσεις συμφερόντων,
- Ιδεολογικοί προσανατολισμοί.

Η ανάλυση του φαινομένου θα πρέπει να είναι χρήσιμη για τους πολιτικούς ή άλλους φορείς λήψης αποφάσεων, τους κατοίκους που διαφέρουν ως προς τις αξίες και την ιδεολογία. Ο όρος “θέση” χρησιμοποιείται συνώνυμα με την “κατάσταση” για να περιγράψει διαφορετικές συνθήκες σε μια δεδομένη στιγμή. Η θετική σκέψη αναφέρεται στην ανάλυση όσον αφορά τις αλλαγές θέσης για διαφορετικούς ιδεολογικούς προσανατολισμούς και σε διαφορετικά χρονικά διαστήματα. Όλοι οι τύποι μεταβλητών μπορούν να χρησιμοποιηθούν στην ανάλυση θέσης για να περιγράψουν τους στόχους και τα αποτελέσματα. Η ανάλυση δίνει έμφαση στις θέσεις. Η συστημική σκέψη είναι σημαντική, που είναι ένας τρόπος να διευρυνθεί η ανάλυση προς το ολιστικό και διεπιστημονικό. Αντί να περιορίζεται η ανάλυση σε έναν δημόσιο τομέα, λαμβάνονται υπόψη όλοι οι τομείς που επηρεάζονται από το πρόβλημα. Ο αναλυτής προσπαθεί να προσδιορίσει τον τρόπο εξάρτησης και πιθανών εναλλακτικών λύσεων. Η ανάλυση θέσης είναι σε θέση να καλύψει ένα ευρύ φάσμα προοπτικών / ιδεολογιών, αν και αυτή η ευελιξία είναι εις βάρος της δυνατότητας να προσφέρει μια ενιαία λύση στο πρόβλημα. Έτσι, η ανάλυση είναι ένα εργαλείο που βοηθά στη λήψη αποφάσεων, όχι μια συγκεκριμένη λύση.

2 Brown Judy, Dereniowska Małgorzata Söderbaum Peter, „Positional Analysis for Sustainable Development: Reconsidering Policy, Economics and Accounting (Routledge Studies in Ecological Economics)”

## ΟΦΕΛΗ ΤΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΘΕΣΗΣ:

- Ενθάρρυνση των ενδιαφερόμενων μερών να συμμετάσχουν στη συζήτηση,
- επιτρέπει στους αναλυτές να διεξάγουν συγκριτική ανάλυση των εναλλακτικών μεθόδων με την πάροδο του χρόνου
- λαμβάνει υπόψη τον σημαντικό ρόλο των τεχνολογικών αλλαγών στη διαμόρφωση της κατάστασης και των επιδόσεων του συστήματος
- εφιστά την προσοχή στην ηθική και ηθική διάσταση του έργου
- Λόγω του πολυδιάστατου χαρακτήρα της ανάλυσης, πιστεύουμε ότι αυτό το εργαλείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί αποτελεσματικά στον τομέα της δημιουργίας και διαχείρισης ενός αστικού κήπου.

**Για να δημιουργήσετε μια αποτελεσματική διαδικασία ανάλυσης και λήψης αποφάσεων, πρέπει να ακολουθήσετε μερικά βήματα :**

### 1. Προσδιορίστε το πρόβλημα.

- Σε κάθε κοινωνική πρωτοβουλία ή επιχείρηση, ο προσδιορισμός ενός προβλήματος είναι ένα βασικό πρώτο βήμα. Κάθε πρόβλημα έχει το ιστορικό του, το οποίο επηρεάζει πιθανές εναλλακτικές λύσεις και τα αποτελέσματά τους. Προσδιορίστε το πρόβλημα όσο το δυνατόν ακριβέστερα. Εξετάστε ανεκπλήρωτες ανάγκες. Περιγράψτε προηγούμενες προσπάθειες επίλυσης του προβλήματος.

### 2. Επισημάνετε τους ενδιαφερόμενους φορείς.

- Ποιοί συμμετέχουν στην κατάσταση. Ποιος είναι οι συγκρούσεις συμφερόντων; Πόσο διαφορετικοί συμμετέχοντες ορίζουν ένα πρόβλημα?

### 3. Περιγράψτε το θεσμικό πλαίσιο

- Το επόμενο βήμα είναι να τοποθετήσετε το πρόβλημα σε ένα ευρύτερο θεσμικό πλαίσιο. Καθορίστε ποια ιδρύματα είναι υπεύθυνα για τα θέματα και ποια ιδρύματα μπορούν να βοηθήσουν στην επίλυση του προβλήματος.

#### 4. Διατυπώστε εναλλακτικές λύσεις και αποτελέσματα της απόφασης

Εξετάστε πιθανές εναλλακτικές λύσεις. Προσδιορίστε εάν αυτές οι λύσεις μπορούν να προκαλέσουν αλλαγές προς την αειφόρο ανάπτυξη.

#### 5. Περιγράψτε τον αντίκτυπο των διαφόρων αποφάσεων σε συγκεκριμένες ομάδες ενδιαφερομένων.

Προσδιορίστε τον αντίκτυπο που μπορεί να έχει οποιαδήποτε εναλλακτική απόφαση σε σημαντικά συστήματα και ομάδες ενδιαφερομένων και τα εμπόδια στην εφαρμογή συγκεκριμένων λύσεων.

### ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ:

Στην Κρακοβία, σε μια από τις παραμελημένες γειτονιές, που αντιμετωπίζει διάφορα κοινωνικά προβλήματα και μεγάλες ανισότητες μεταξύ των κατοίκων, δημιουργήθηκε το πρόγραμμα τοπικής δράσης. Κοινωνικοί λειτουργοί αποφάσισαν να συνεργαστούν με την κοινότητα, δημιουργώντας έναν αστικό κήπο. Μετά από αρκετούς μήνες εργασίας των κατοίκων, ο αστικός κήπος δημιουργήθηκε. Στην αρχή όλοι συμφώνησαν και πρόθυμα χρησιμοποίησαν αυτό το μέρος, αλλά σε κάποια στιγμή ορισμένες ομάδες άρχισαν να μολύνουν τον κήπο με σκουπίδια (κυρίως κουτιά και μπουκάλια μπύρας) και έκαναν μικρές βανδαλιστικές πράξεις - σπάζοντας δέντρα, σκάλισμα λουλουδιών. Οι κοινωνικοί λειτουργοί και το συμβούλιο κατοίκων συναντήθηκαν για να συζητήσουν το πρόβλημα. Κατά τη συνάντηση υπήρχε μια πρόταση για την εισαγωγή παρακολούθησης στον κήπο.

**Το διάγραμμα αποφάσεων** είναι ένας γραφικός τρόπος για την υποστήριξη της διαδικασίας λήψης αποφάσεων. Η μέθοδος διαγραμμάτων αποφάσεων λειτουργεί καλά στην Ανάλυση Θέσης επειδή έχουμε πολλές εναλλακτικές παραλλαγές και διαφορετικές αλληλεπιδράσεις. Στην ανάλυση, το δέντρο

απόφασης αποτελείται από το πρόβλημα (ρίζα), πιθανές εναλλακτικές (κλαδιά), αποτελέσματα και αλληλεπιδράσεις (φύλλα). Χάρη στο συγκεκριμένο διάγραμμα αποφάσεων, που βασίζεται σε εμπειρικά δεδομένα, η εργασία για την επίλυση του προβλήματος μπορεί να απλοποιηθεί σημαντικά. Χρησιμοποιώντας το δέντρο αποφάσεων στην ανάλυση θέσης, το πρώτο βήμα είναι να προσδιορίσουμε το πρόβλημα και τις εναλλακτικές λύσεις. Αυτό σημαίνει τις επιλογές που μπορούμε να κάνουμε. Το επόμενο βήμα είναι να προσδιοριστούν οι επιπτώσεις. Πώς η επιλογή μιας συγκεκριμένης εναλλακτικής λύσης επηρεάζει τους συμμετέχοντες. Το επόμενο βήμα είναι να προσδιοριστούν οι επιπτώσεις αυτών των επιπτώσεων ή οι συνέπειες των επιλογών. Όπως αναφέρθηκε παραπάνω, η ανάλυση θέσης δεν δείχνει μια βέλτιστη απάντηση στο πρόβλημα. Το δέντρο αποφάσεων στην ανάλυση θέσης στοχεύει να δείξει πολυδιάστατες επιρροές και πολυπλοκότητα. Για να δημιουργήσετε ένα πρόβλημα χρησιμοποιώντας ένα δέντρο, μπορείτε να χρησιμοποιήσετε προγράμματα υπολογιστή. Υπάρχουν πολλά δωρεάν και δωρεάν προγράμματα που μπορείτε να χρησιμοποιήσετε: [www.mindmup.com](http://www.mindmup.com).